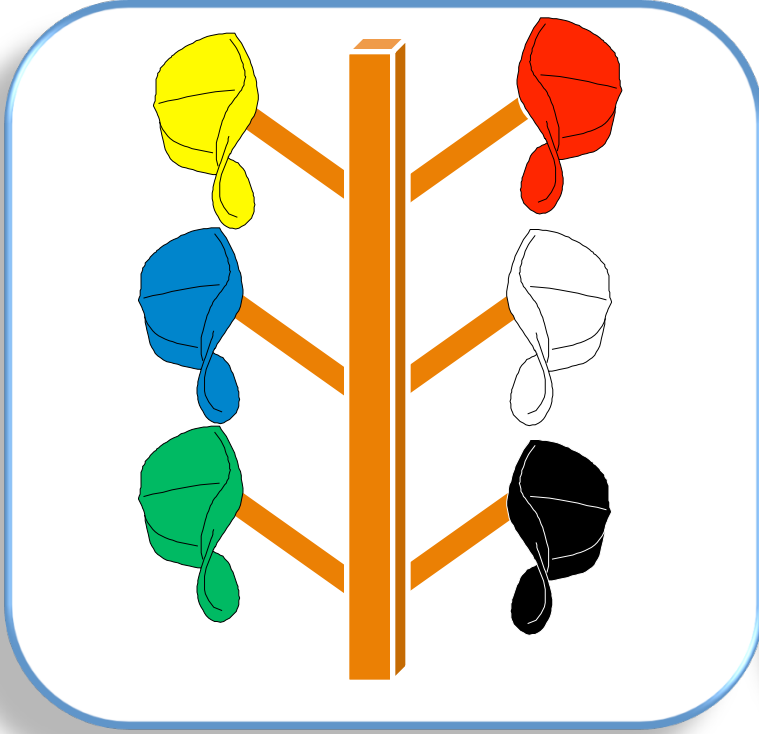


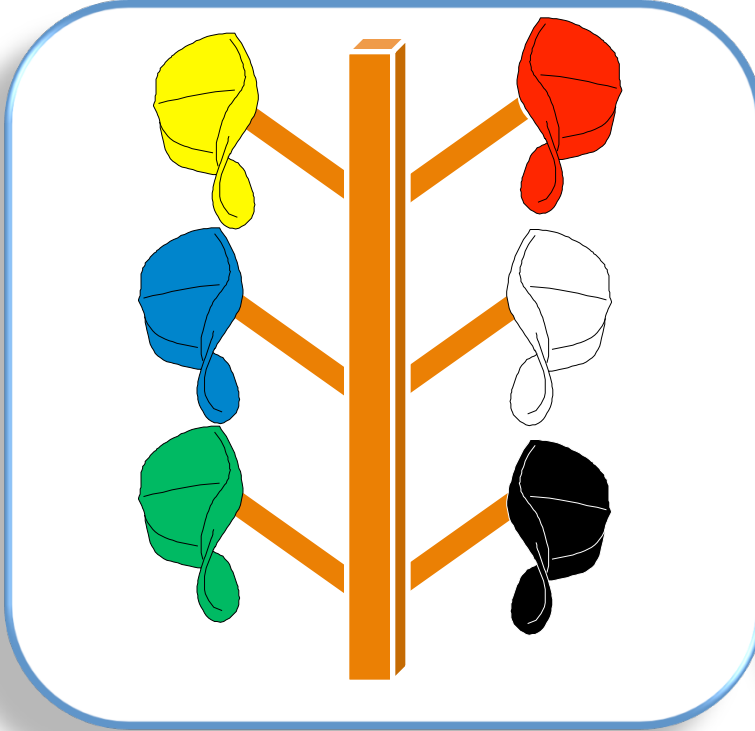
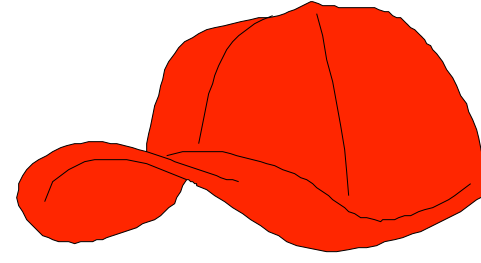


Altı Şapka ile Toplantı Yönetimi

R. ŞAFAK KEKLİK

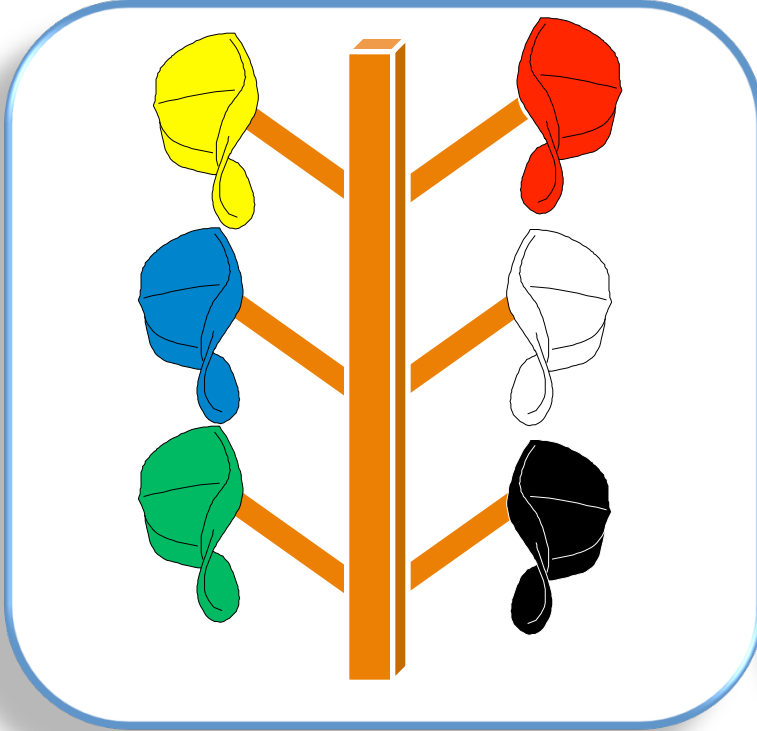
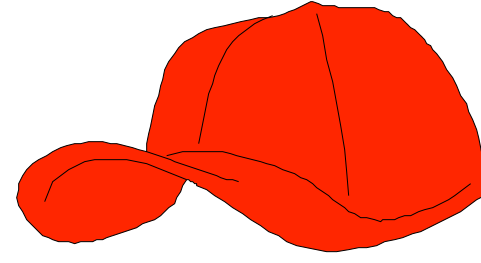


Toplantı yönetimi için
bir model;
Altı Şapkalı Toplantı
Yönetimi



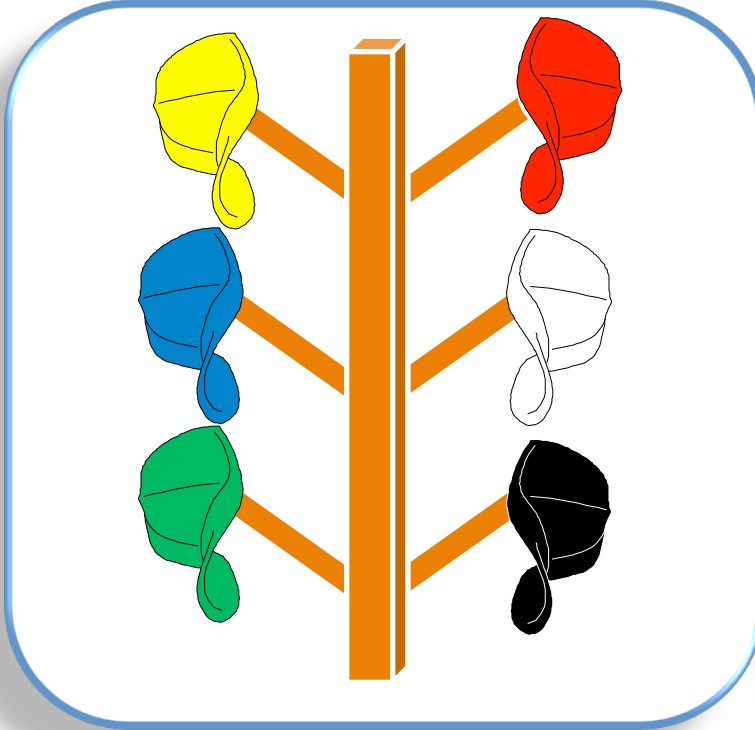
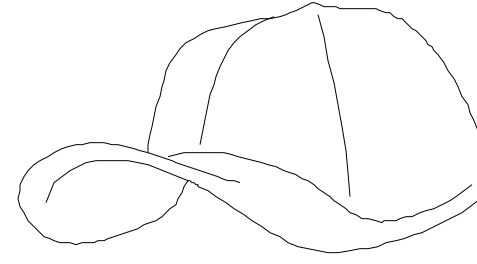
Kırmızı Şapka

Bu şapkayı takarak problemlere önsezi ve duygularınızla yaklaşın. Böyle bir durumda diğer insanların nasıl tepki verdiklerini düşünün.



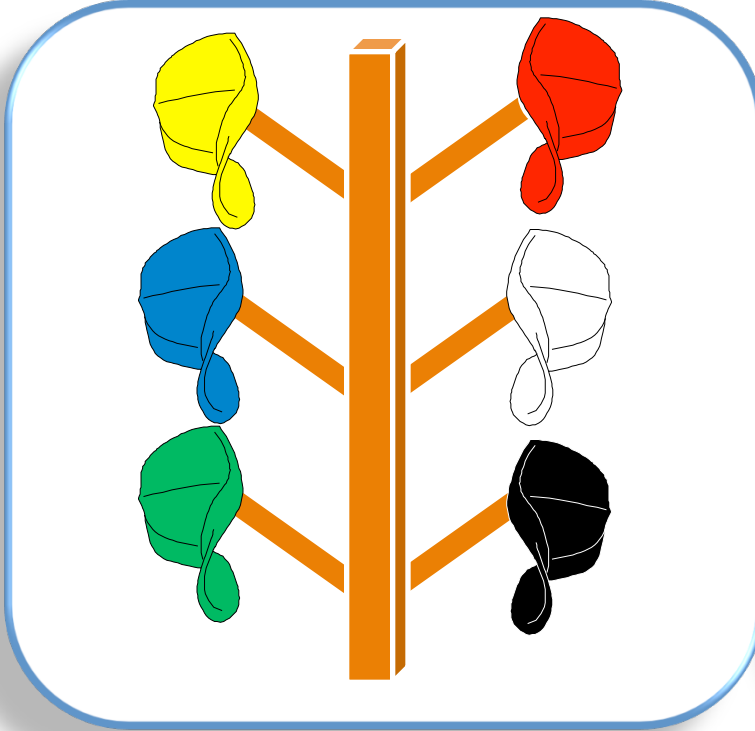
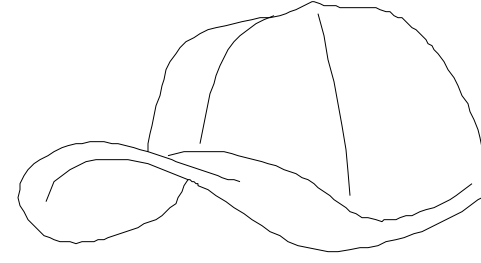
Kırmızı Şapka

Diğer insanların sizin
neden böyle yaptığınızı
bilmeden nasıl tepkiler
verdiklerini anlamaya
çalışın.



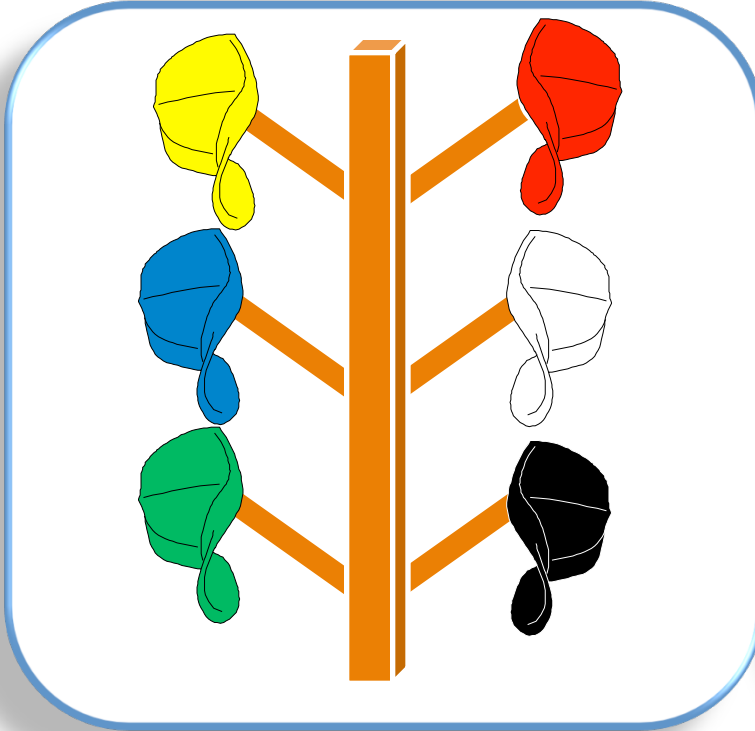
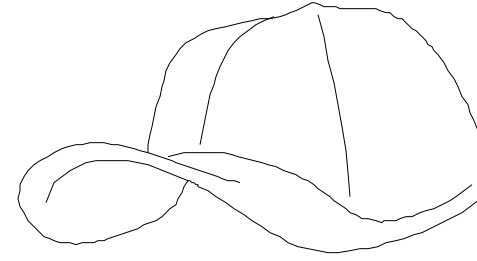
Beyaz Şapka

Bu şapka, düşüncelerin mevcut verilere odaklanmasını sağlar. Beyaz şapka ile, elinizdeki verilere bakın, onlardan nasıl yararlanabileceğinizi değerlendirin.



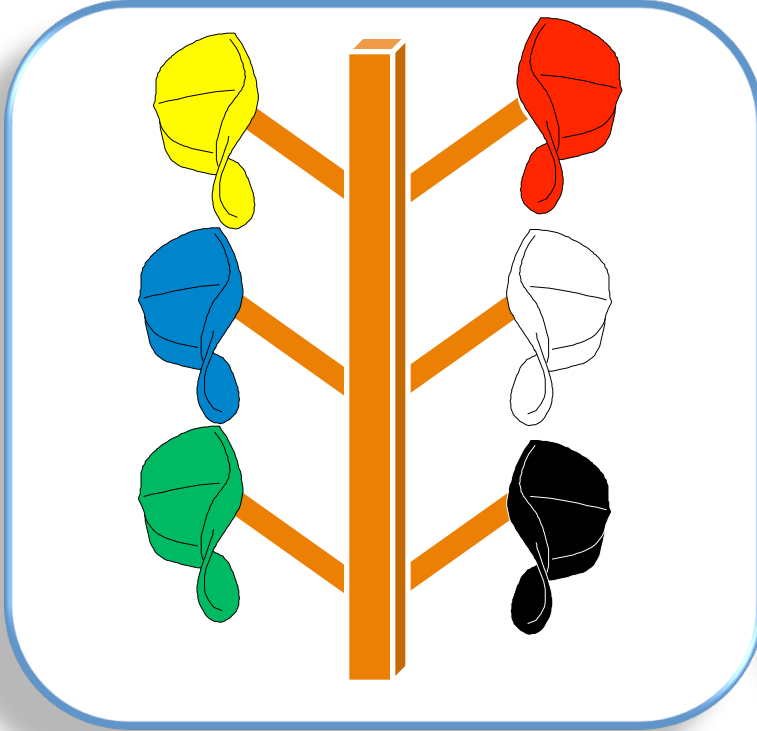
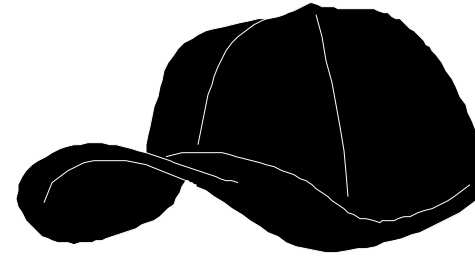
Beyaz Şapka

Bilgi dağarcığınızı gözden
geçirin; yaşadıklarınızdan
dersler çıkarın.
Gördüğünüz eksiklikleri
gidermeye çalışın.



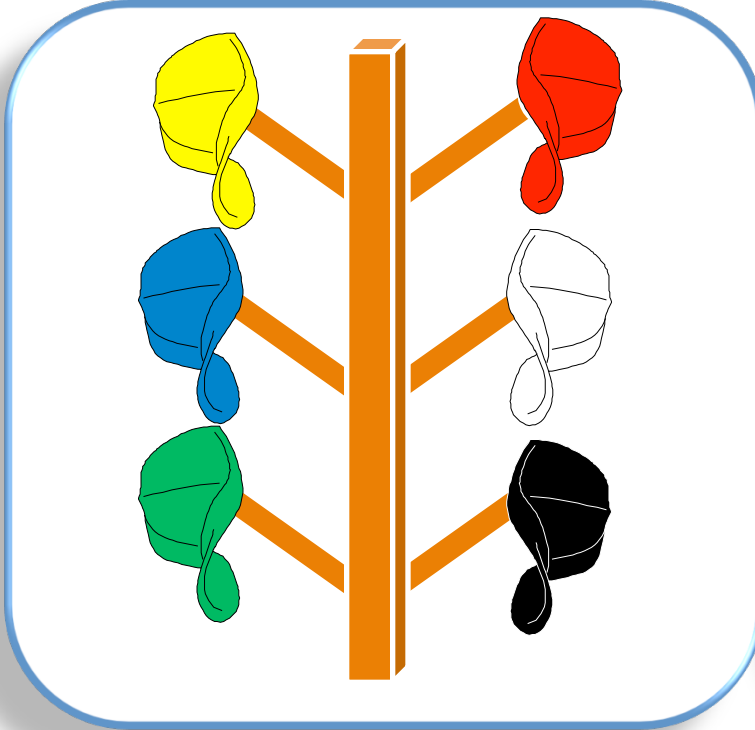
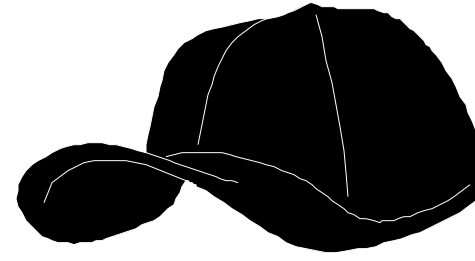
Beyaz Şapka

Böylece aynı zamanda
eski yaşadıklarınızı da
analiz etmiş;
deneyimlerinizden dersler
çıkarmış olacaksınız.



Siyah Şapka

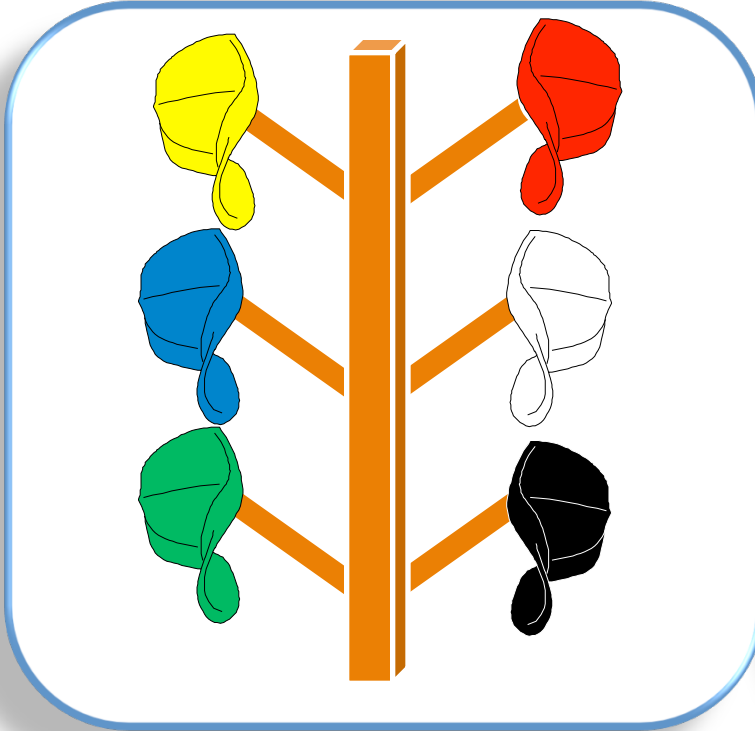
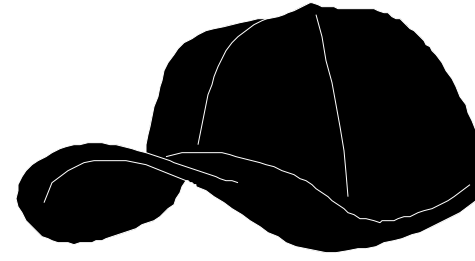
Bu şapkayı kullanarak bir kararın bütün zayıf yönlerini düşünün. Kararı dikkatlice gözden geçirin. Bu kararın neden başarısız olabileceğini görmeye çalışın.



Siyah Şapka

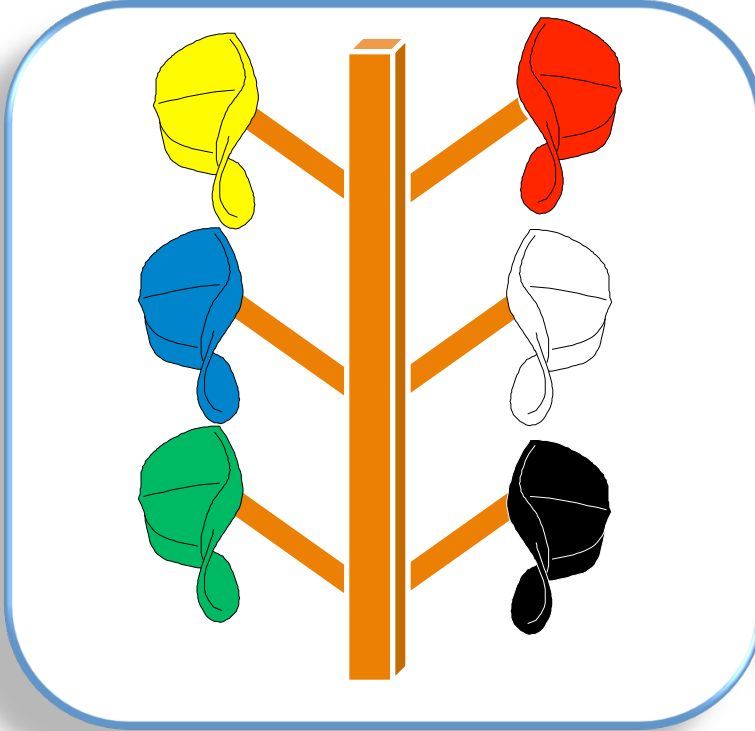
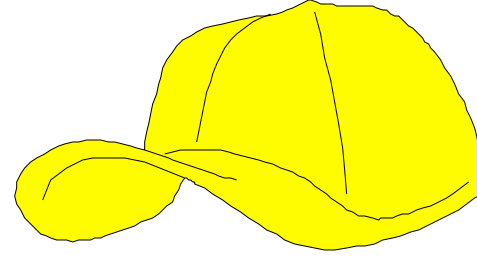
Böylece planlarınızın zayıf noktalarını görebilir ve onları iyileştirmek için çalışabilirsiniz.

Siyah şapka, planlarınızı güçlendirir. Çünkü bir aksiyon almadan önce hayati hataları ve riskleri belirmenizi sağlar.



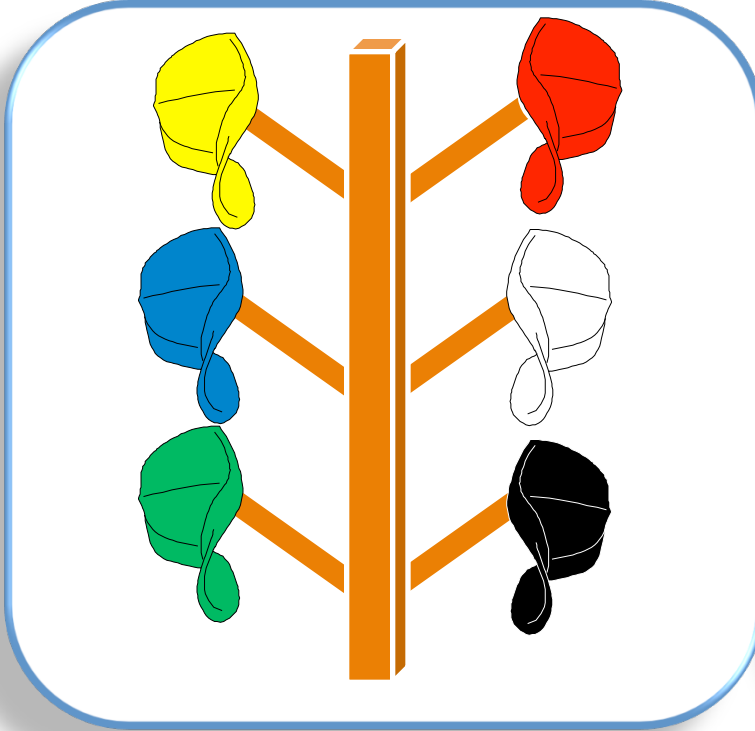
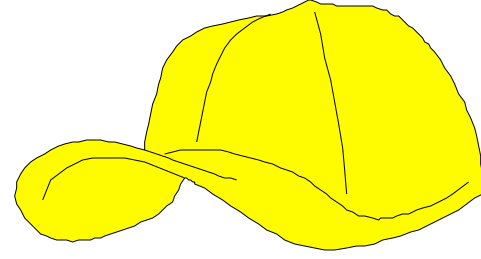
Siyah Şapka

Başarılı olmaya alışmış kişiler, olaylara öylesine olumlu yaklaşmaya alışırlar ki, genellikle sorunları önceden göremezler. Olumlu yaklaşım, güçlüklerle hazırlıksız yakalanmanıza neden olur.



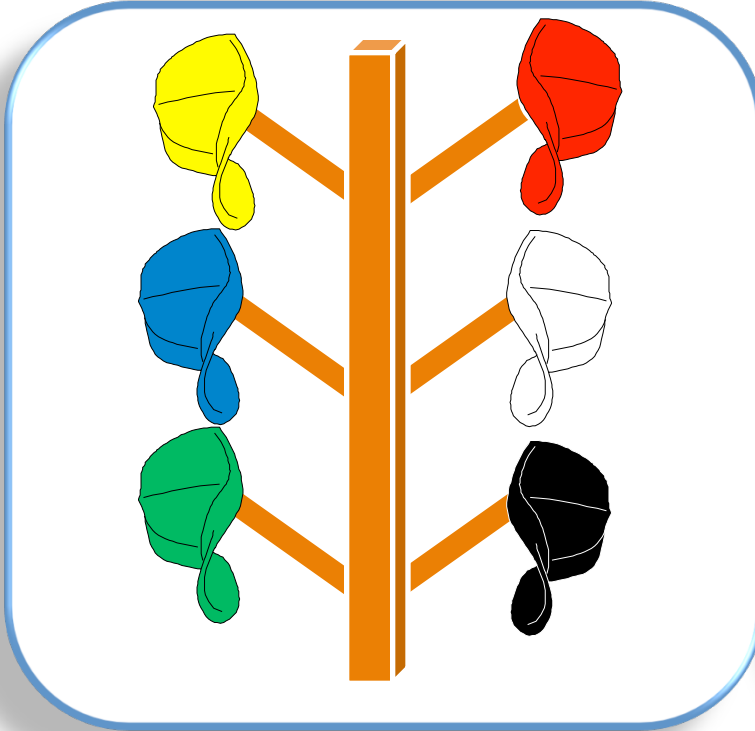
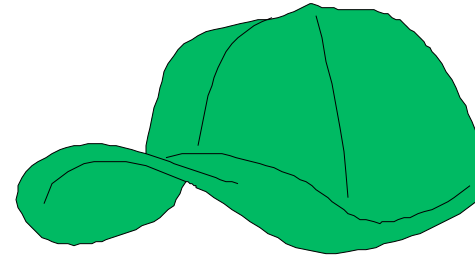
Sarı Şapka

Bu şapkayla pozitif düşünürüz.
Bir kararın sağlayacağı yararlarla katma değerleri her yönüyle görebilmek için iyimser bir bakış açısı gerekmektedir.



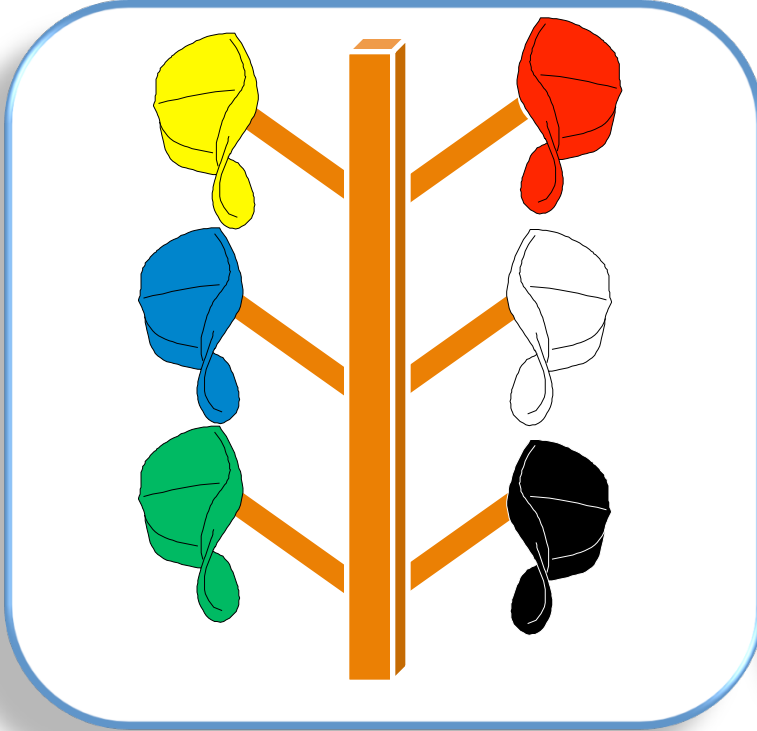
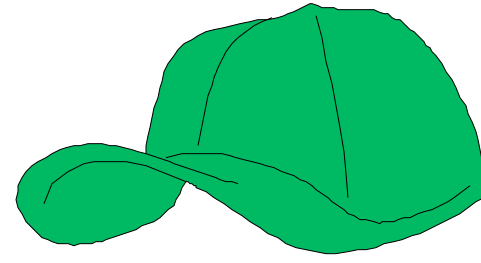
Sarı Şapka

Sarı şapka, bir olaya herkes karamsar ve olumsuz bakarken, yılmadan düşüncelerimizi geliştirmemizi sağlar.



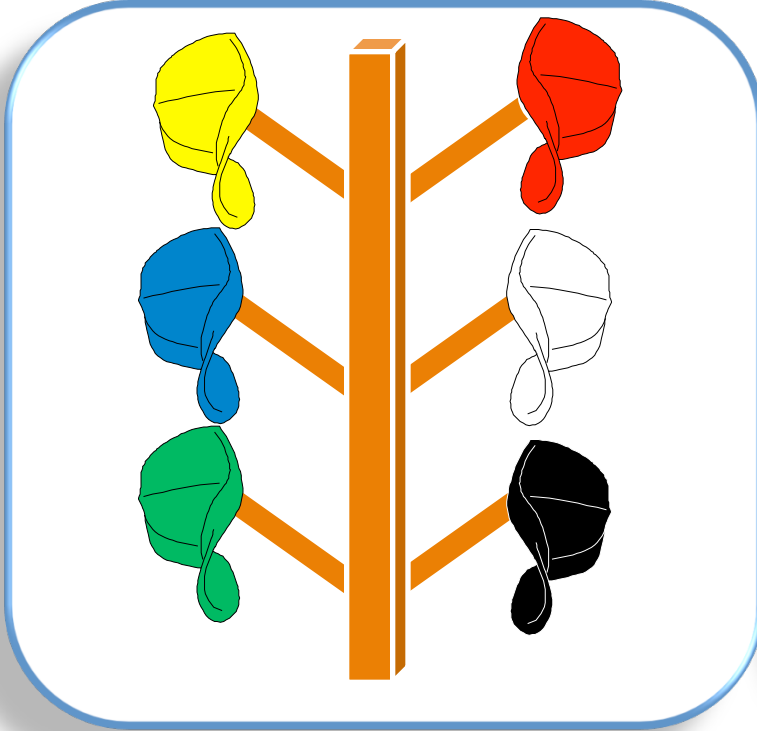
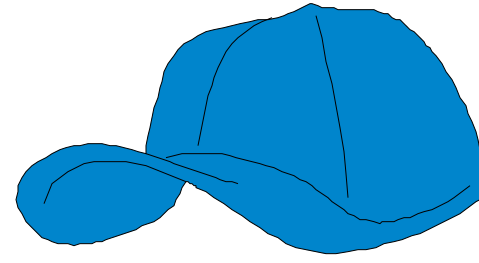
Yeşil Şapka

Bu şapka yaratıcılığı
temsil eder.
Yeşil şapka ile bir
probleme yaratıcı
çözümler
geliştirebilirsiniz.



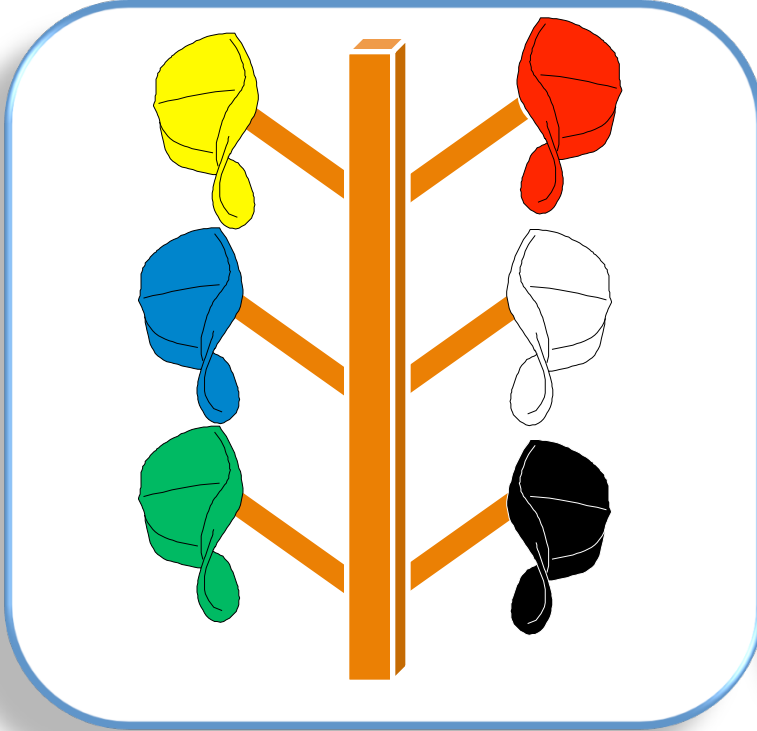
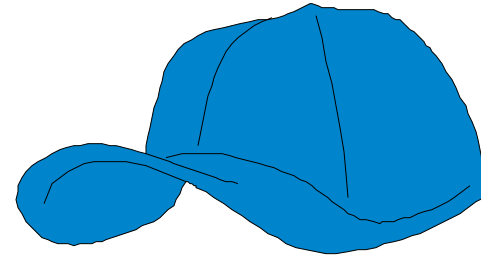
Yeşil Şapka

Yeşil şapka, özgür düşünce yöntemini temsil ettiğinden, fikirler çok da fazla eleştirilmez ve her türlü yaratıcı araçtan yararlanılabilir.



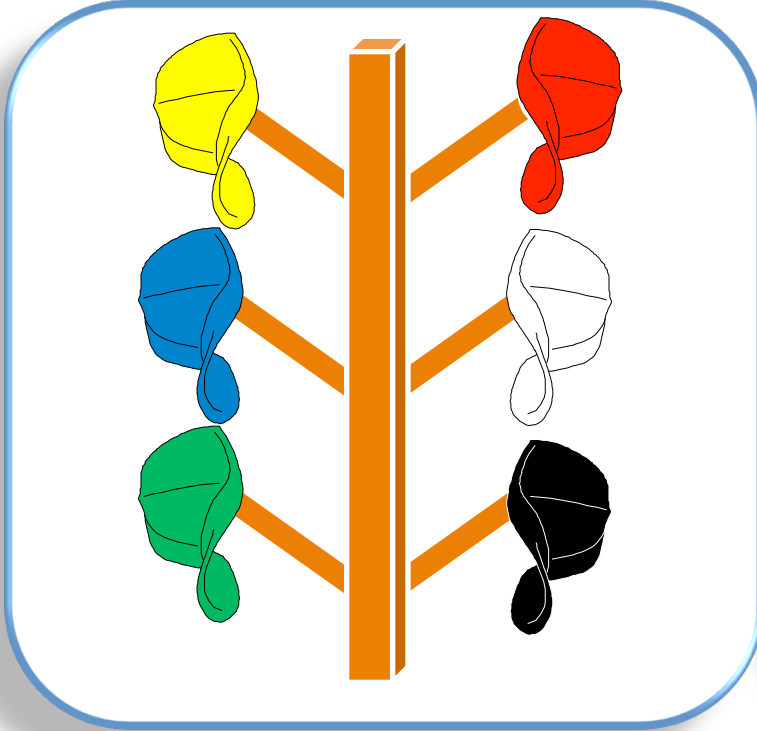
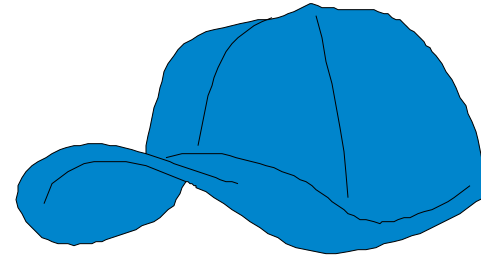
Mavi Şapka

Bu şapka ise süreç kontrolünü temsil eder. Mavi şapka toplantı yöneticilerinin taktığı şapkadır.



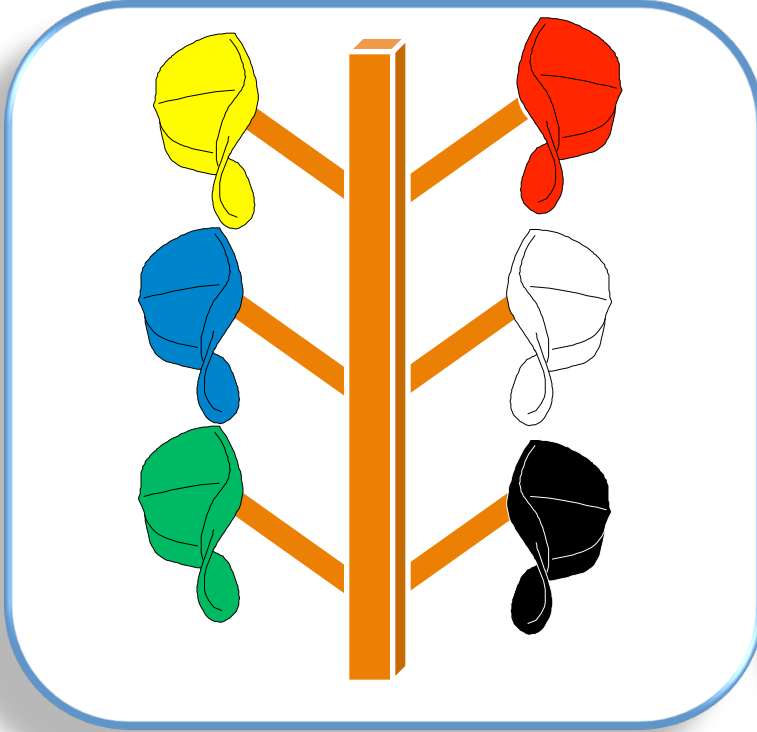
Mavi Şapka

Fikirlerin çıkmadığı bir ortamda zorluklar yaşanmaya başlanır. Böyle durumlarda düşüncelerin yönünü değiştirmek, örneğin yeşil şapkayla düşünmek daha yararlı olabilir.



Mavi Şapka

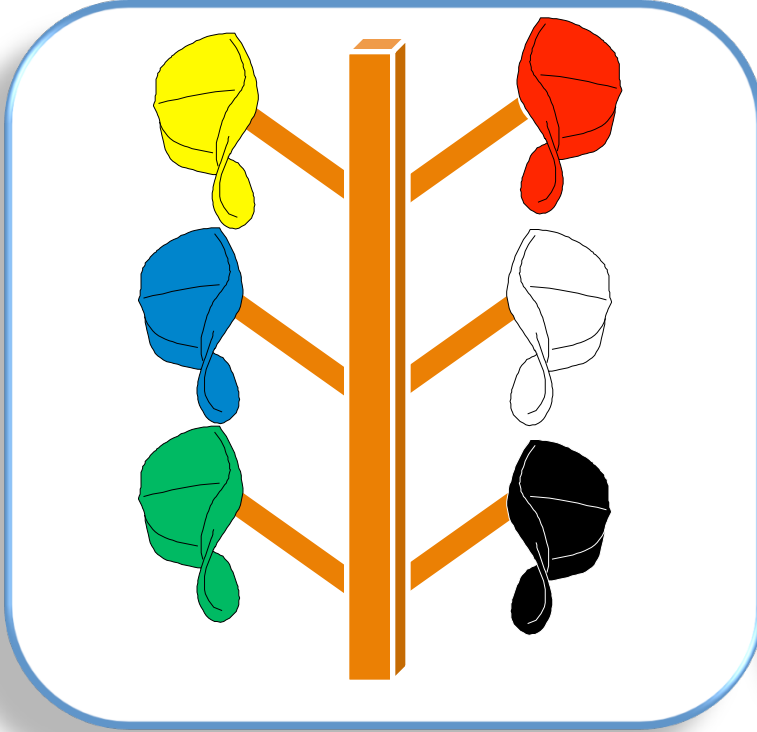
Alternatif senaryolar
geliştirilmesi gerektiğinde
siyah şapka ile düşünmek
gerekecektir.



Vaka Analizi

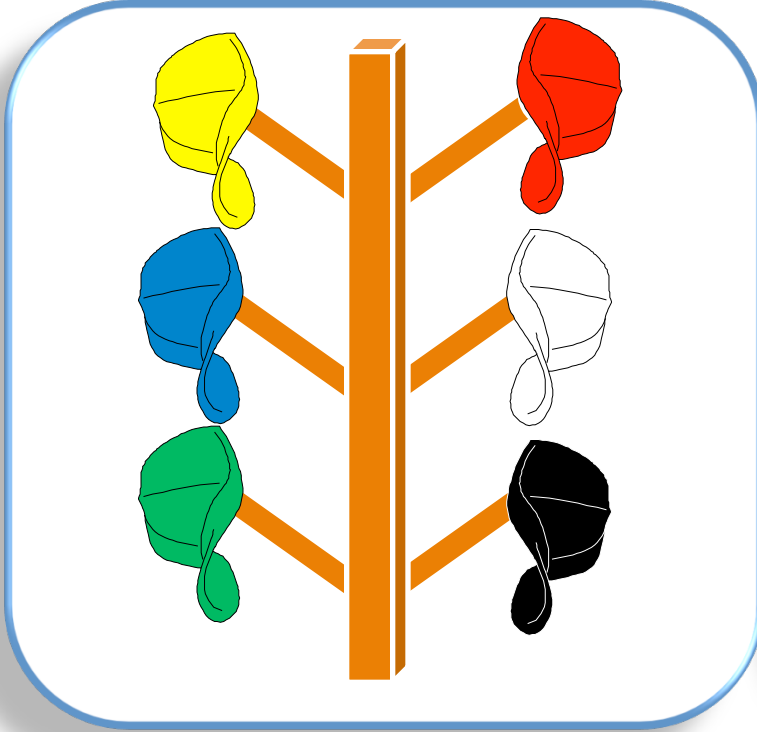
YEŞİLLER Şirketi inşaat sektöründe çok başarılıdır.

Ülke ekonomisinin sağlamlılığı ve piyasalarda izlenen canlanmaya göre gelecek 3 yılın da başarılı geçeceği belirlenmiştir.



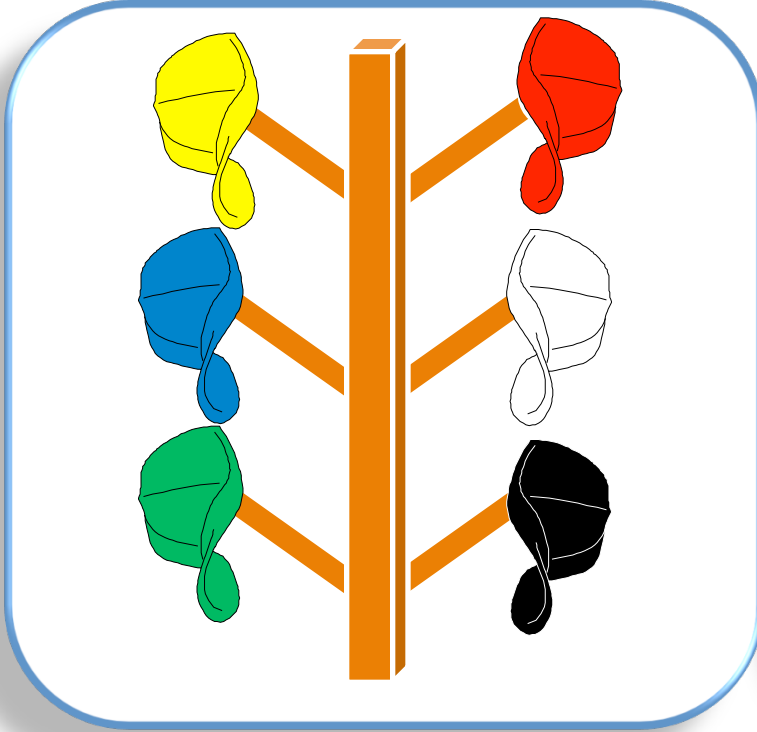
Vaka Analizi

YEŞİLLER, bu gelişmeler karşısında piyasadaki şirketlerin kadrolarını büyötmeye gerek duyacağını ve yeni ofis alanlarına talebinin artacağını, bu nedenle de büyöümekte olan şirketlerin ilgisini çekecek iş merkezine ihtiyaç olduğunu düşünmektedirler.



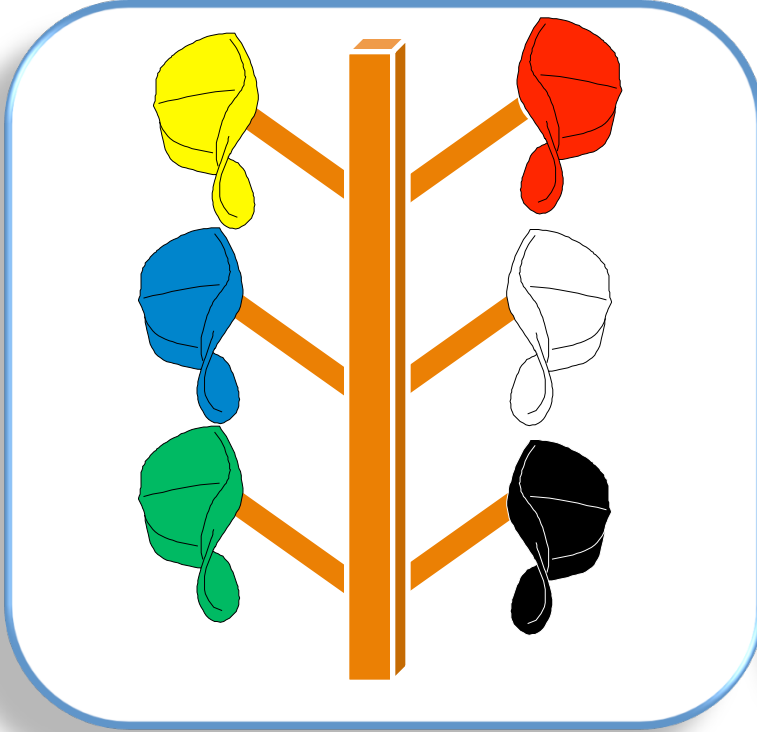
Vaka Analizi

Bu konuyu tartıřmak
üzere yapacakları
toplantıda "6 şapka"
tekniiğinden yararlanma
kararı alırlar.



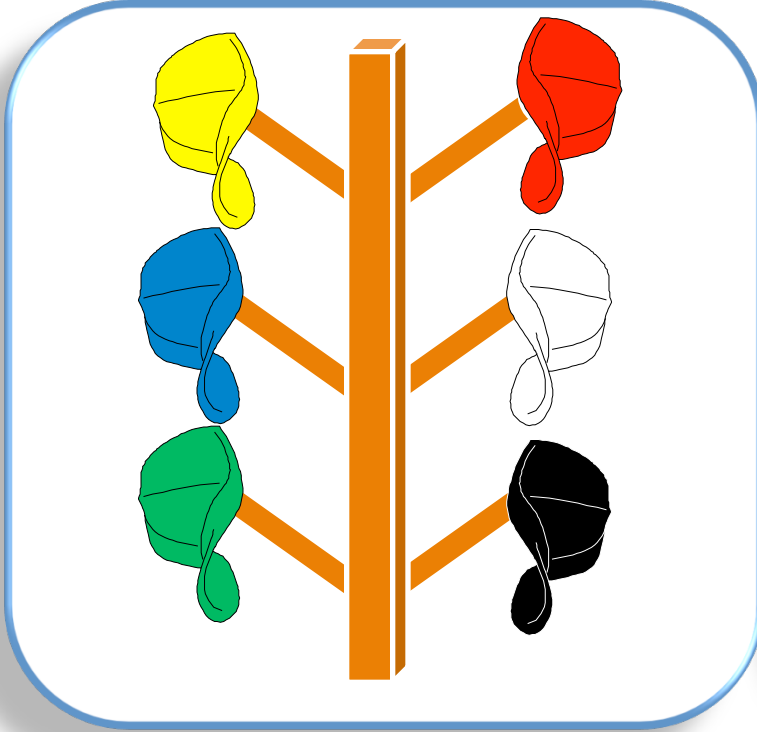
Vaka Analizi

Bundan sonraki
slaytlarda, toplantıda
alınan notları size
aktarıırken, görüşlerde
hangi şapkanın
kullanıldığını belirlemeye
çalışın.



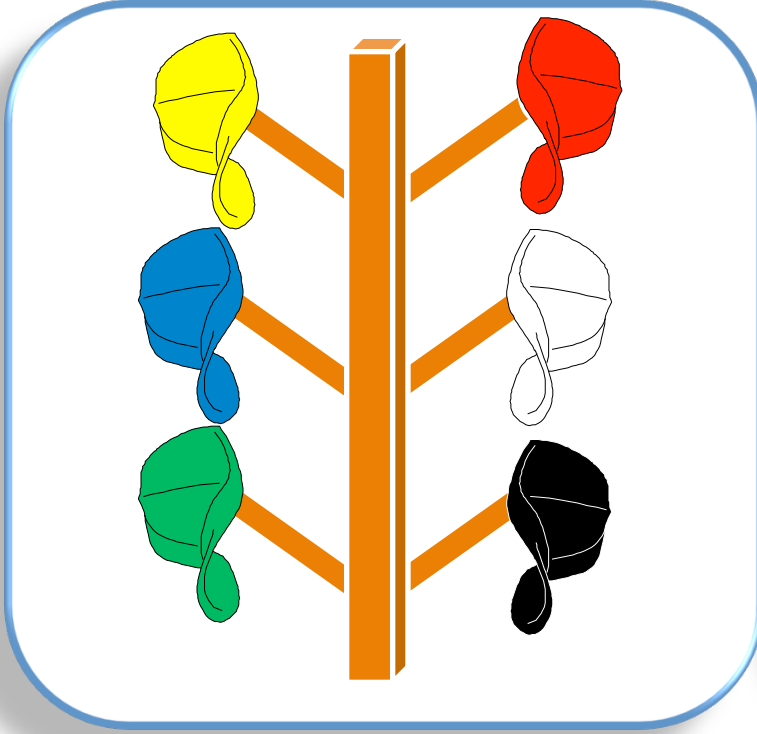
Hangi Şapka?

Ellerindeki verilerin analizini yaparlar, ilişkide oldukları şirketlerin boş ofis alanı trendlerini incelediklerinde, boş ofislerin hızla dolduğu görülmektedir.



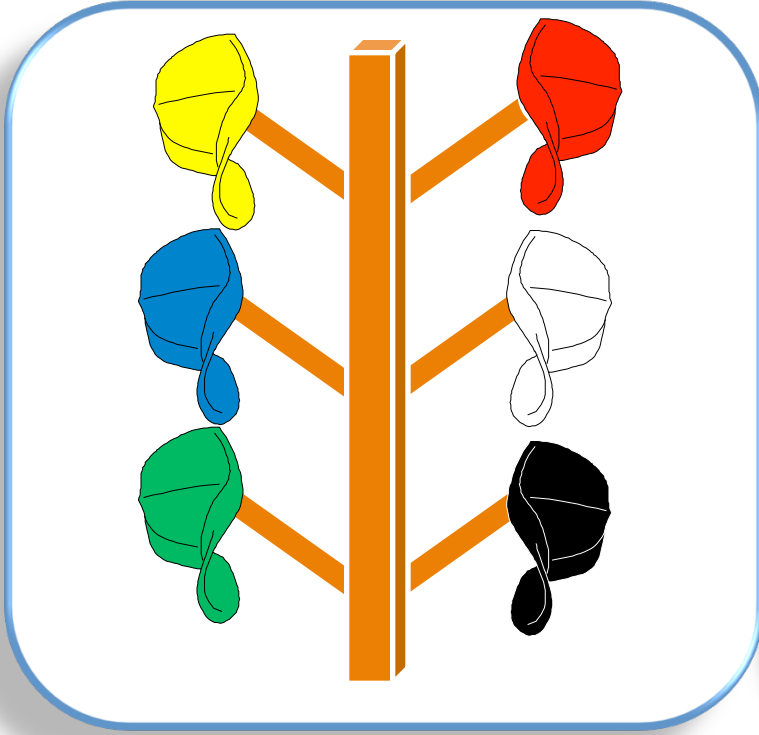
Hangi Şapka?

Yapılacak "iş merkezi"
tamamlanıncaya kadar ön
görülen personel
ihtiyacına göre mevcut
durumda ciddi bir
sıkışıklık meydana
gelecektir.

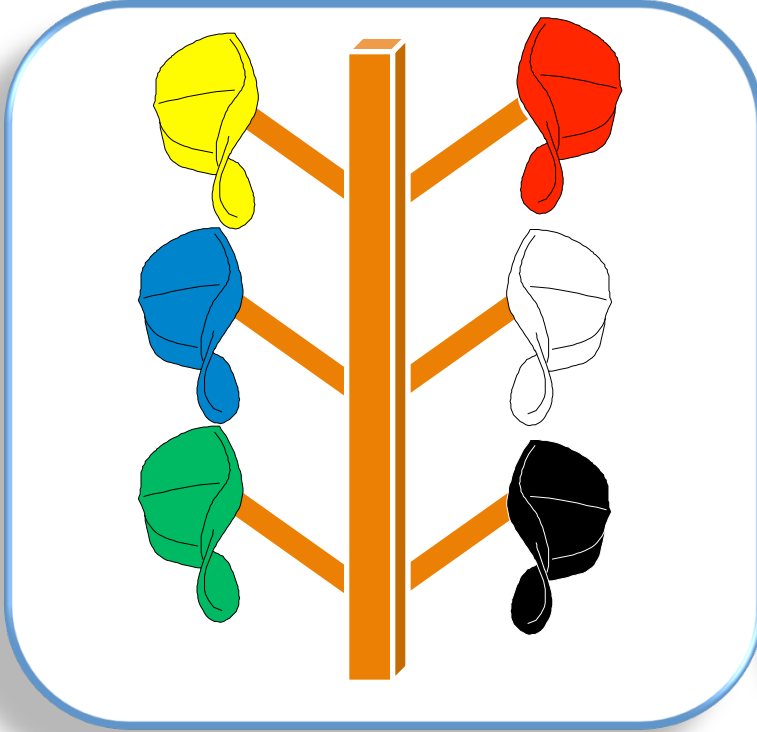


Hangi Şapka?

Şu andaki hükümet
projeksiyonlarına
bakıldığında da, en
azından "iş merkezinin"
inşaatı süresince, dengeli
bir büyüme
yansımaktadır.

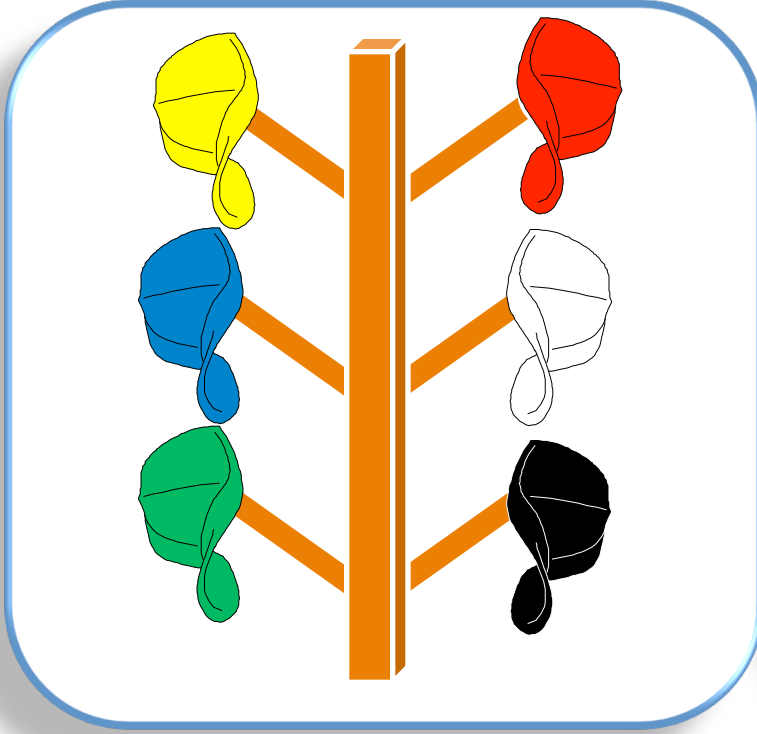


Hangi Şapka?



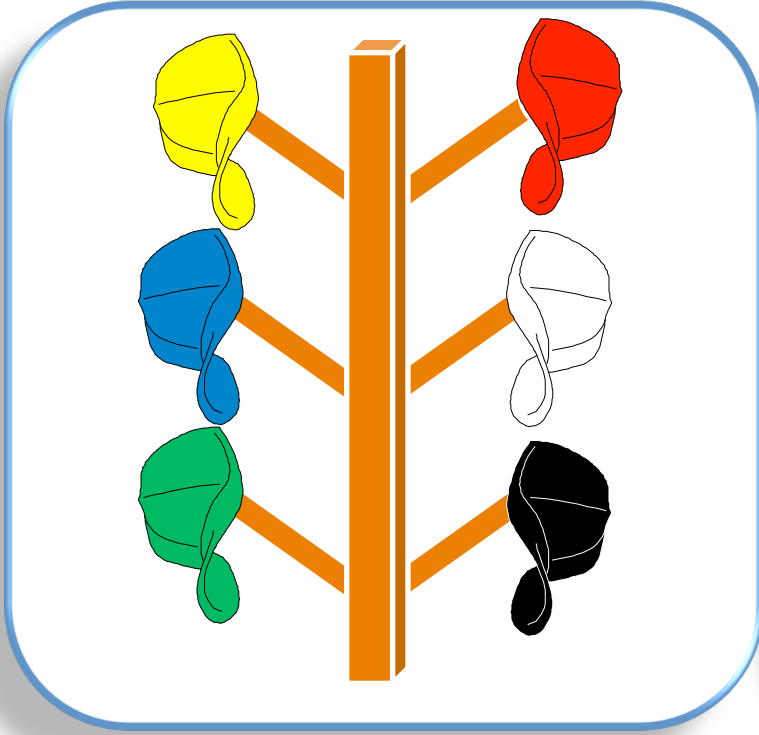
Hangi Şapka?

İş merkezi" planını
inceleyen YEŞİLLER
Şirketinin
Direktörlerinden bazıları
bina mimarisini oldukça
çirkin bulmuşlardır.

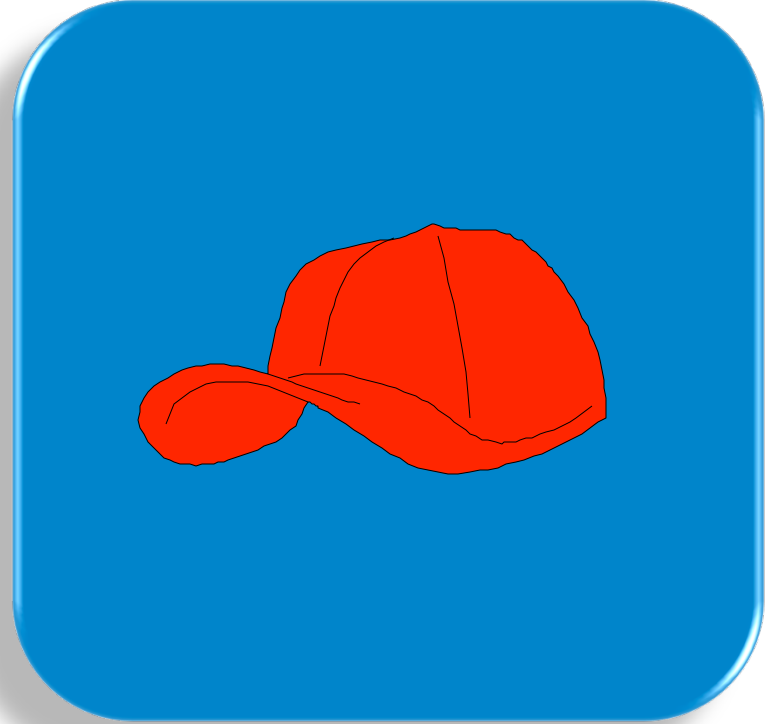


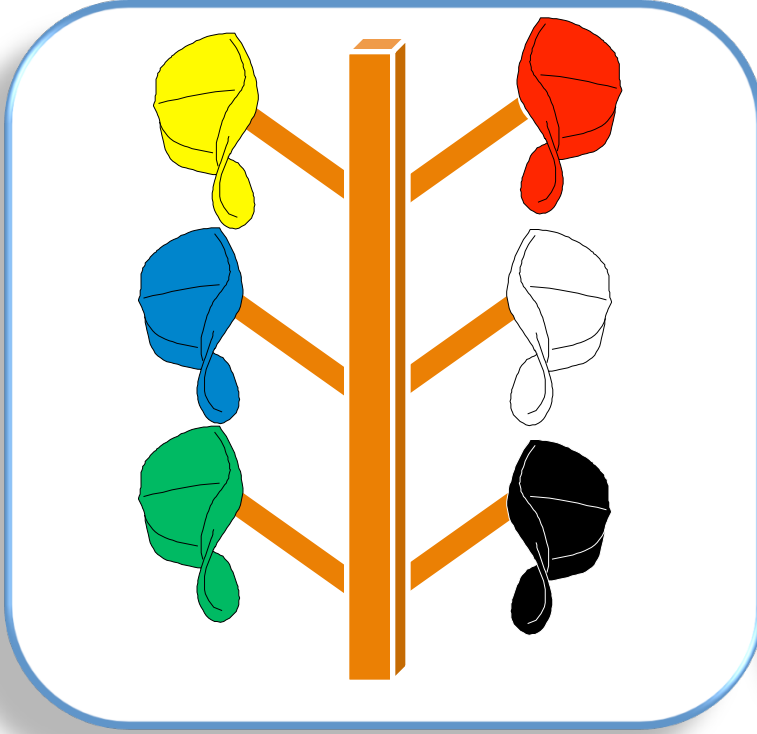
Hangi Şapka?

Üstelik, maliyeti çok yüksek olacak bu yeni "iş merkezimde insanların zevkle çalışmayacakları endişesini taşımaktadırlar.



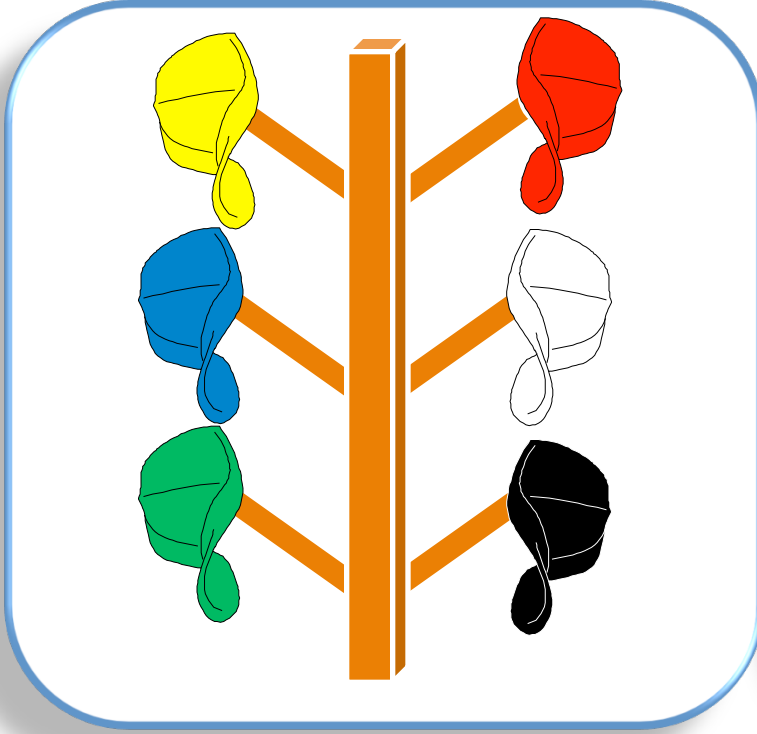
Hangi Şapka?





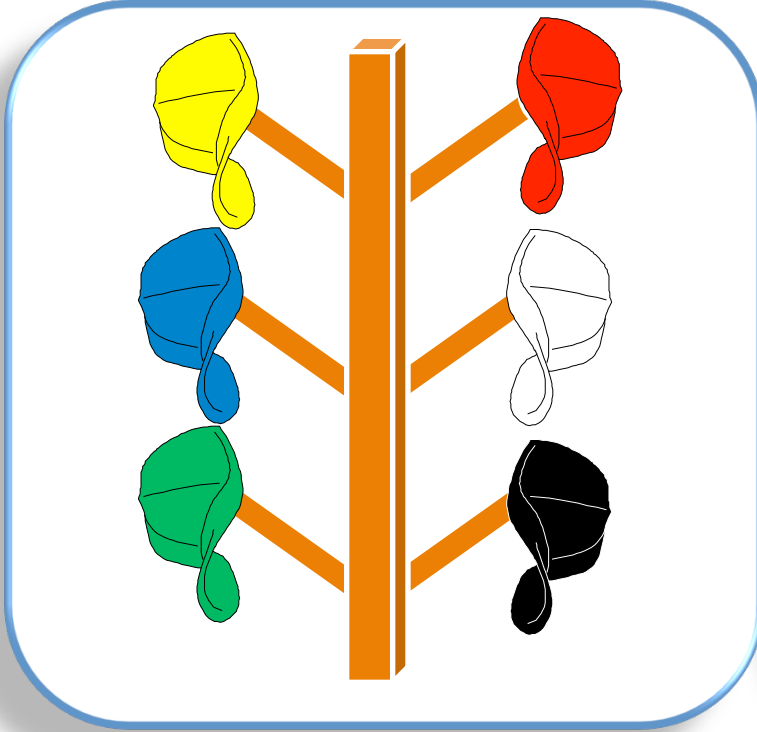
Hangi Şapka?

Ekonomi, her ne kadar önümüzdeki 3 yıl içinde dengeli gözüküyorsa da, bazı direktörler de hükümetin uygulamalarında aksaklıklar olması endişesini taşımaktadırlar.



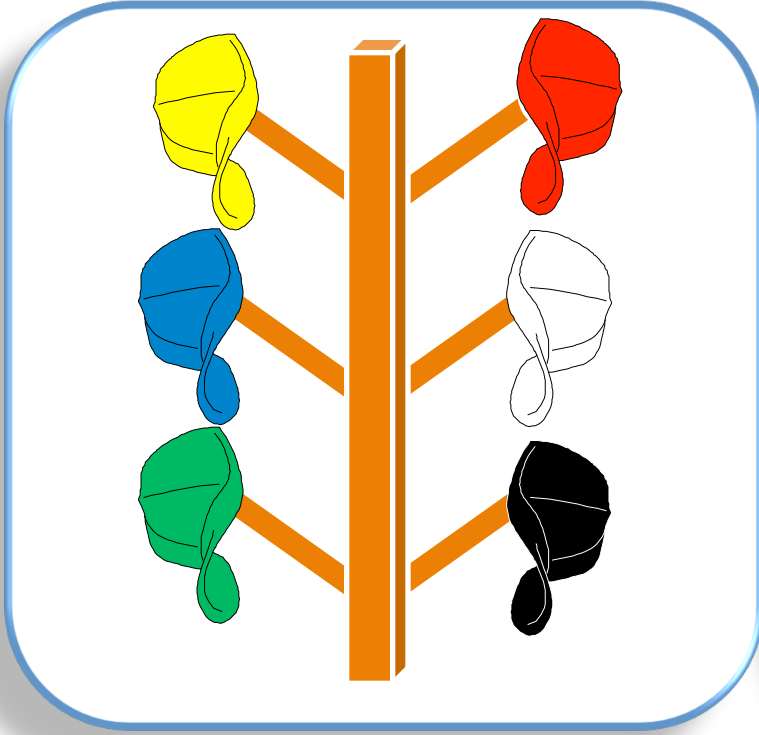
Hangi Şapka?

Ekonomi, dönemsel bir
ini e de geçebilir.
Bu durumda inşaat bitse
bile bina uzun süre boş
kalabilecektir.



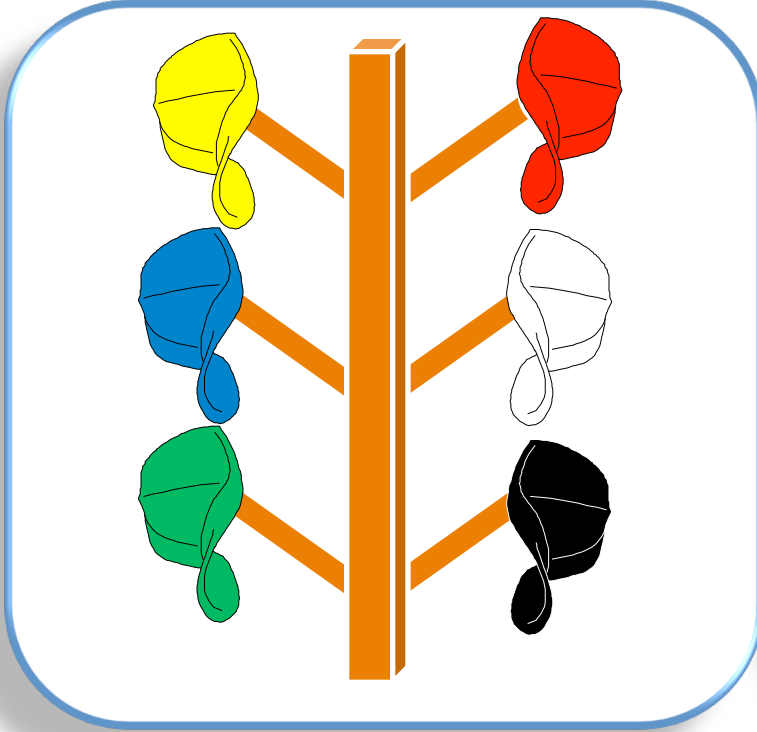
Hangi Şapka?

Buna ek olarak, binanın mimarisi de beğenilmeyecek olursa, o zaman şirketler aynı kiraya daha çok beğeni toplayacak bir yeri seçebilir.



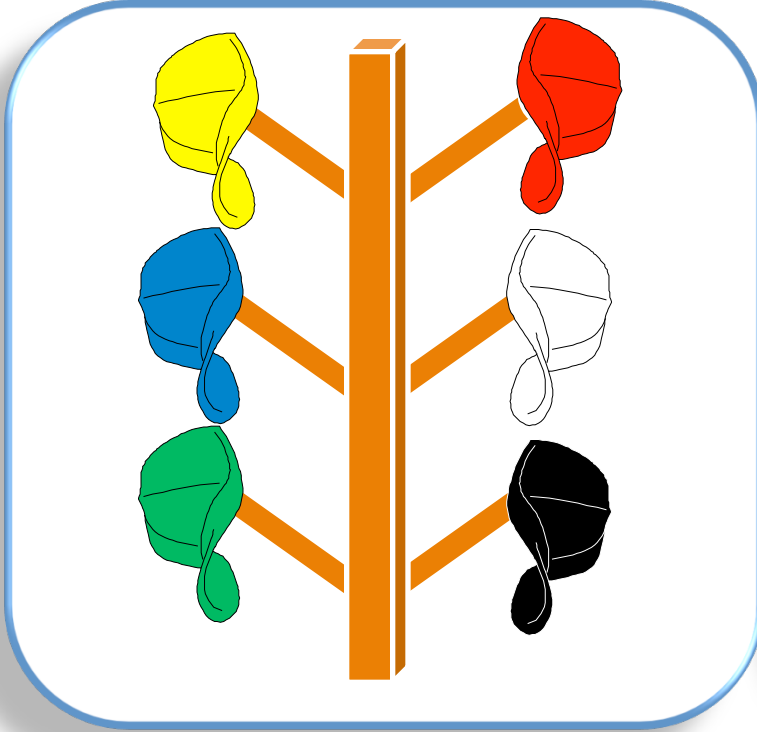
Hangi Şapka?





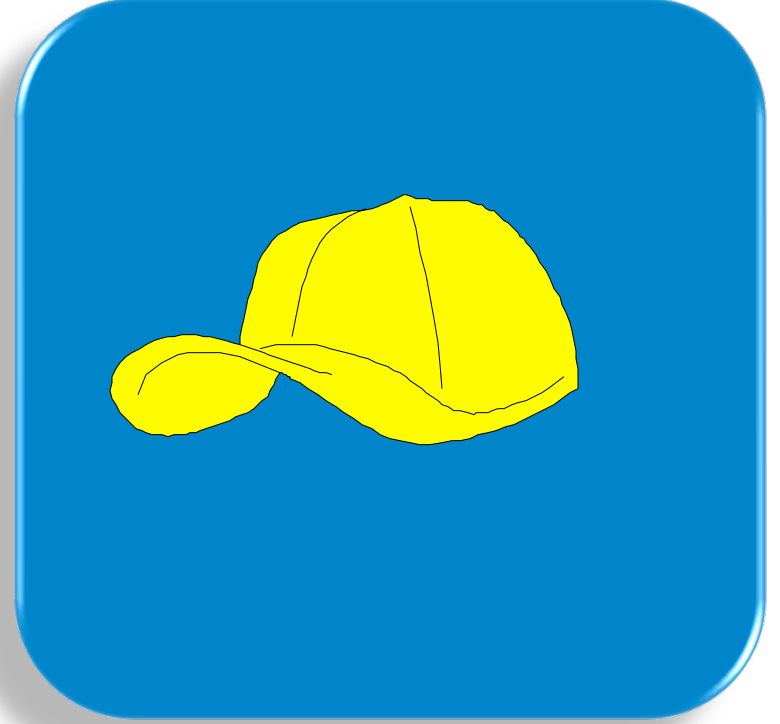
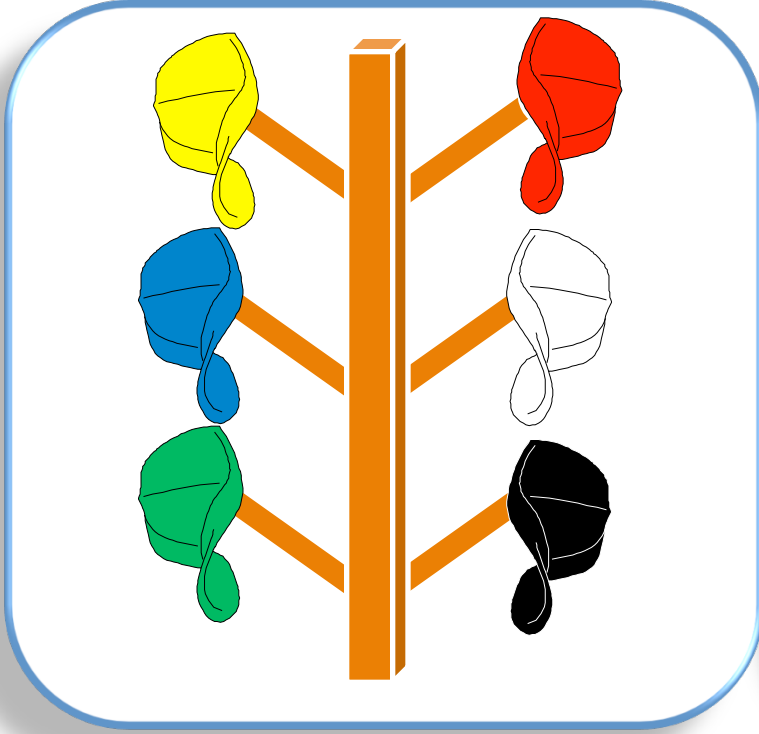
Hangi Şapka?

Ekonomi beklenen gelişmeyi gösterir ve de şirket yöneticilerinin 3 yıllık tahminleri doğru çıkarsa, bu "iş merkezi" şirkete çok büyük kâr sağlayacaktır.



Hangi Şapka?

Şansları yaver giderse, bir sonraki ekonomik dalgalanmaya kadar binayı olduğu gibi satabilir veya iyi bir planlamayla ofis alanlarını herhangi bir durgunluktan etkilenmeyecek vadelerde kiraya verebilirler



Hangi Şapka?