



Zaman Tuzakları

R. ŞAFAK KEKLİK



Zaman Tuzakları

Zaman Tuzakları



**Yararı görememe;
Planlamanın zaman
aldığını ama
sonunda zaman
kazandırdığını bilin.**

Plansızlık

Zaman Tuzakları



**Plansız da başarı
sağlanabileceği
düşüncesi;
Başarının yöntemler
yüzünden
değil, onlara rağmen
kazanıldığını bilin.**

Plansızlık

Zaman Tuzakları



**Hedeflerin
olmaması;**
Hedeflerinizi yazın.
Bunları astlarınızla
tartışın.

Önceliklerin Belirsizliği

Zaman Tuzakları



**Değerlerin netleşmiş
olmaması;
Hayatınızdaki
rollerinizdeki öncelikli
değerlerinizi
netleştirin.**

Önceliklerin Belirsizliği

Zaman Tuzakları



Geniş ilgi alanı,
hedeflerde
karışıklık;
Hayır demeyi
öğrenin. İşleri
öncelik
sırasına koyun.

Fazlasıyla İşe Adanma

Zaman Tuzakları



**Öncelikleri
belirleyememek;
İşleri bir program
çerçevesinde
yürütün.**

Fazlasıyla İşe Adanma

Zaman Tuzakları



**Gerçek dışı zaman tahminleri;
Kendinize ve olasılıklarına daha fazla zaman ayırın.**

Kriz Yoluyla Yönetim

Zaman Tuzakları



**Astların kötü haber
vermek
istememeleri;
Kararları düzeltmek
için gerekli
bilginin hızla
yayılmasını sağlayın.**

Kriz Yoluyla Yönetim

Zaman Tuzakları



Plansızlık;
Plansızlıkla ilgili
çözüm yollarını
uygulayın.

Kriz Yoluyla Yönetim

Zaman Tuzakları



**Ayrıntılarda sabırsız
olmak;
Doğru yapabilmek
için gereken süreyi
ayırın.
Tekrar incelemek
için zaman ayırın.**

Acelecilik

Zaman Tuzakları



**Acil durumlarda
tepki göstermek;
Önemliyle acil
arasındaki farkı bilin.**

Acelecilik

Zaman Tuzakları



**Çok kısa zamanda
fazla iş yapmaya
çalışmak;
Daha az iş yapın.
Astlarınıza yetki
verin.**

Acelecilik

Zaman Tuzakları



**Bilgi patlaması;
Seçerek okuyun,
hızlı okuma
teknîğinizi geliştirin.**

Gereksiz Yazışmalar

Zaman Tuzakları



Elememek;
PARETO Prensibini
hatırlayın. Okuma
işini astlarınıza
havale edin.

Gereksiz Yazışmalar

Zaman Tuzakları



İnternete fazla
düşkün olmak;
İnternetin verdiği
bilgileri seçin.

Gereksiz Yazışmalar

Zaman Tuzakları



**İşlerde öncelikleri
belirleyememek;
Hedeflerinizi
saptayın ve onlarla
ilgilenin. Gereksiz
işleri başkalarına
devredin.**

Gereksiz işler

Zaman Tuzakları



Astları gereğinden fazla gözetim altında tutma; Astlarınıza yetki verin ve onları serbest bırakın. Ayrıntılara değil, sonuçlara bakın.

Gereksiz işler

Zaman Tuzakları



**Yetki vermeyi
reddetmek,
Uygulamaya karışarak
kendini daha çok güven
içinde hissetmek;
Yetki vermeden hiçbir işi
başkaları
yoluyla
yaptıramayacağınızı
bilin.**

Ziyaretçiler

Zaman Tuzakları



Sosyal ilişkilerden haz duymak;

Bu işi başka yerde yapın. Ziyaretçilerle dışarıda buluşun. Gerekirse öğle yemeği teklif edin. Ayakta toplantı yapın.

Ziyaretçiler

Zaman Tuzakları



**Hayır diyememek;
Eleyin hayır deyin.
Açık kapı politikasını
değiştirin.**

Ziyaretçiler

Zaman Tuzakları



Özdenetim eksikliği;
Konuşmaları eleyin
ve gruplar halinde
toplayın. Kısa
konuşun.

Telefon

Zaman Tuzakları



**İlgilenme ve bilgi
sahibi olmak isteęi;
Gereksiz işlerle
ilgilenmeyin.**

Telefon

Zaman Tuzakları



**Kararlardan
sorumlu tutulmak
korkusu, kararsızlık;
Toplantı yapmadan
karar verin.**

Toplantılar

Zaman Tuzakları



**Fazla iletişim;
Gereksiz
toplantılardan
vazgeçin. Sadece
gerekli toplantılar
düzenleyin.**

Toplantılar

Zaman Tuzakları



**Kötü liderlik;
Gündem kullanın.
Konudan
uzaklaşmayın.
Toplantıları zamanla
sınırlayın.**

Toplantılar

Zaman Tuzakları



**Bütün gerçekleri
bilmekte ısrar
etmek;
Riskleri kaçınılmaz
olarak kabul edin.
Bütün gerçekleri
bilmeseniz de karar
verin.**

Yetki Vermemek

Zaman Tuzakları



**Bir hatanın
sonuçlarından
korkmak;
Astlarınıza hata
yapma hakkı tanıyın
hataları bir öğrenme
işlemi olarak
kullanın.**

Yetki Vermemek

Zaman Tuzakları



**Mantıklı bir karar
verme işleminin
olmaması;
Seçenekleri ve
olumsuz sonuçları
bilin. Karar
verin ve uygulayın.**

Yetki Vermemek

Zaman Tuzakları



**Astların yetersiz
olmasından
korkmak;
Eğitin. Hataları hoş
görün. Gerekirse
elemanları
değiştirin.**

Yetki Vermemek

Zaman Tuzakları



**Astların
becerisinden
korkmak;
Tam yetki verin.
Teşvik edin
Şirketin büyümesini
sağlayın.**

Yetki Vermemek

Zaman Tuzakları



**Astlara fazla iş
verilmesi;
İşleri dengeleyin.
Yeterli sayıda
eleman bulun.**

Yetki Vermemek